



2023 台泥企業團
法人說明會

INVESTOR'S CONFERENCE






The Future of TCC

Green Globalization 減碳增綠全球化布局





減緩氣候衝擊

控制升溫 1.5°C 是全球共識

COP28全球盤點

2030須  43% 碳排放

全球皆已針對碳有價化提出相應措施

美國

2023

Prove it Act法案
(PIA)

碳排揭露
減碳目標
碳關稅

大陸
2024

全國碳交易市場

歐盟

2023

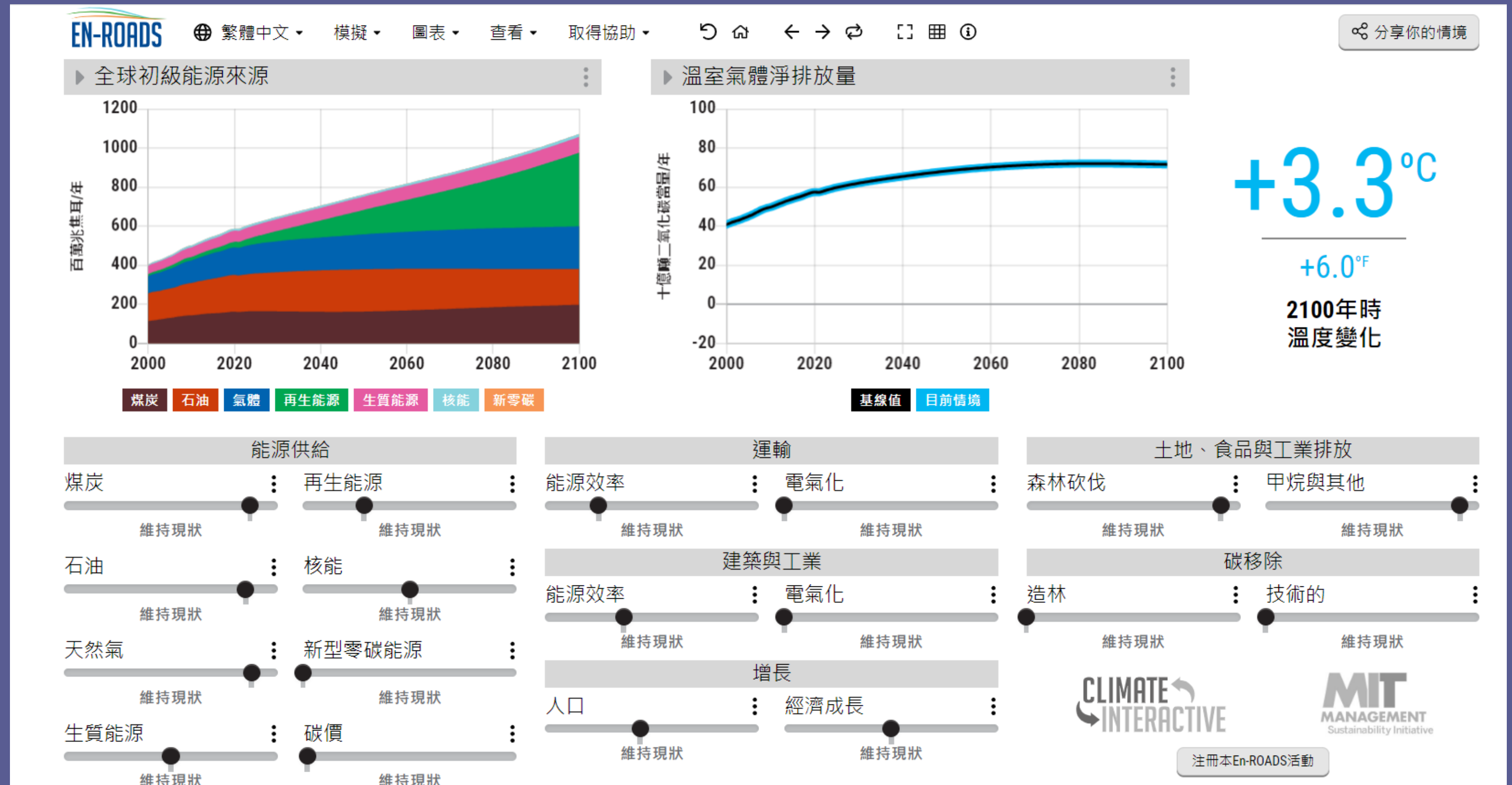
試行碳邊境調整機制
(CBAM)

台灣
2024

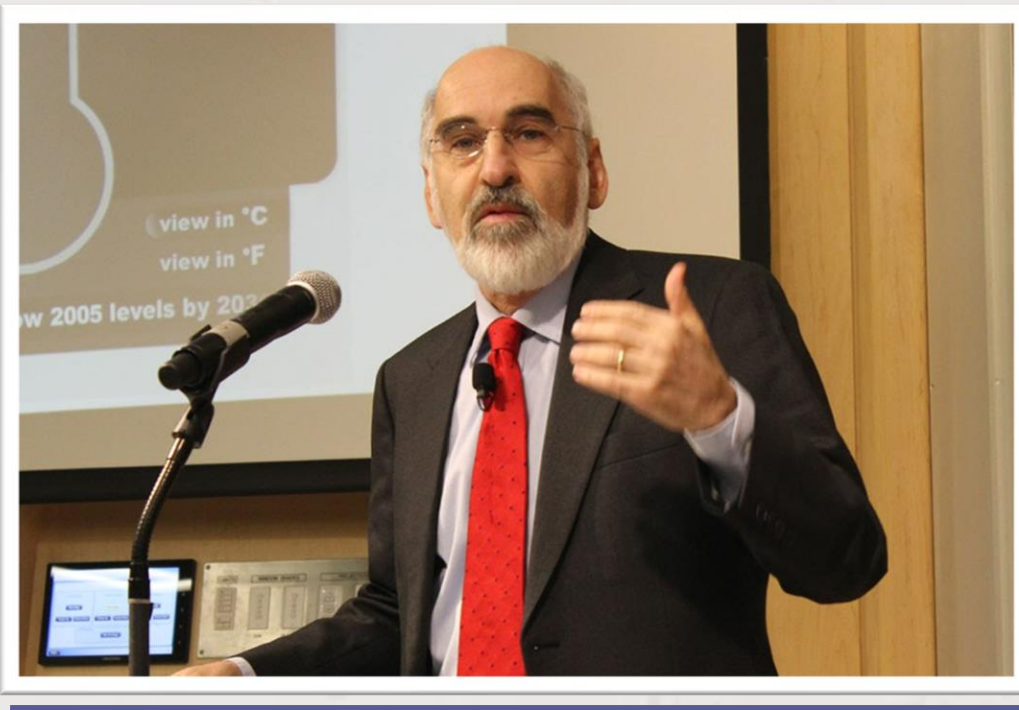
徵收碳費

人類若無作為，全球將升溫 3.3°C

目前溫室氣體淨排放量：+3.3°C



John D. Sterman,
Professor of Management at the MIT

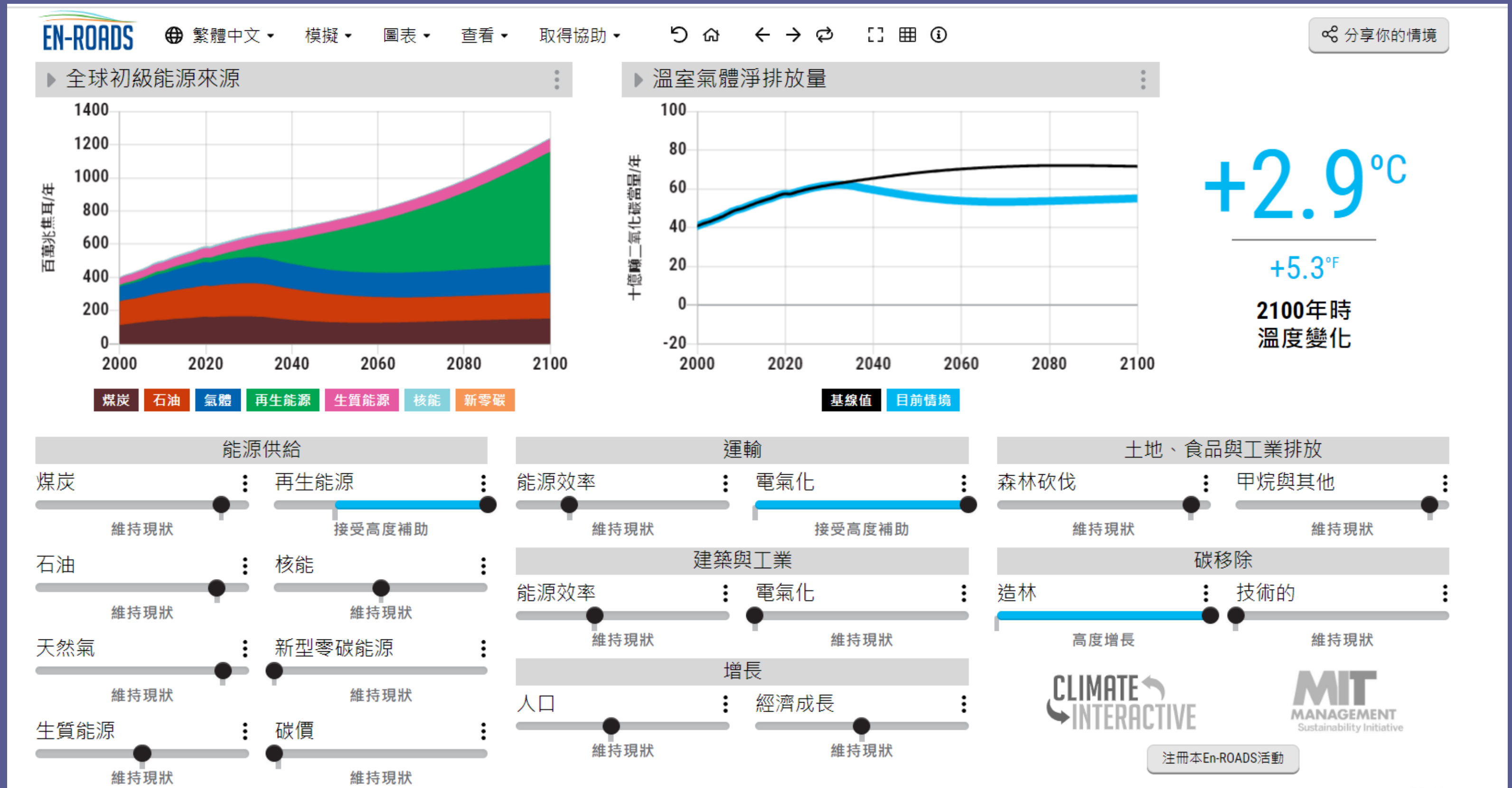
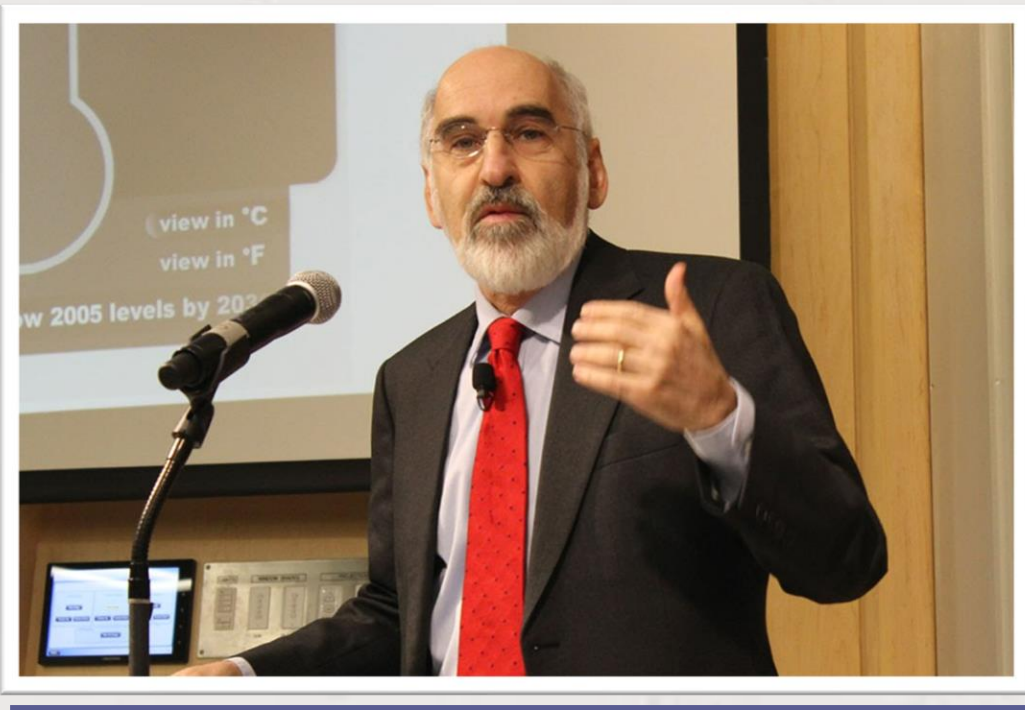


“If we keep heading toward our current business-as-usual future, there will be even higher risks of severe, irreversible impacts and our ability to adapt will be limited.” -- John D. Sterman

極大化補助綠電、電車、種樹，依然升溫 2.9°C

即便最大化再生能源使用、全面推動運輸電動化，並積極造林，減碳成效仍有限

John D. Sterman,
Professor of Management at the MIT

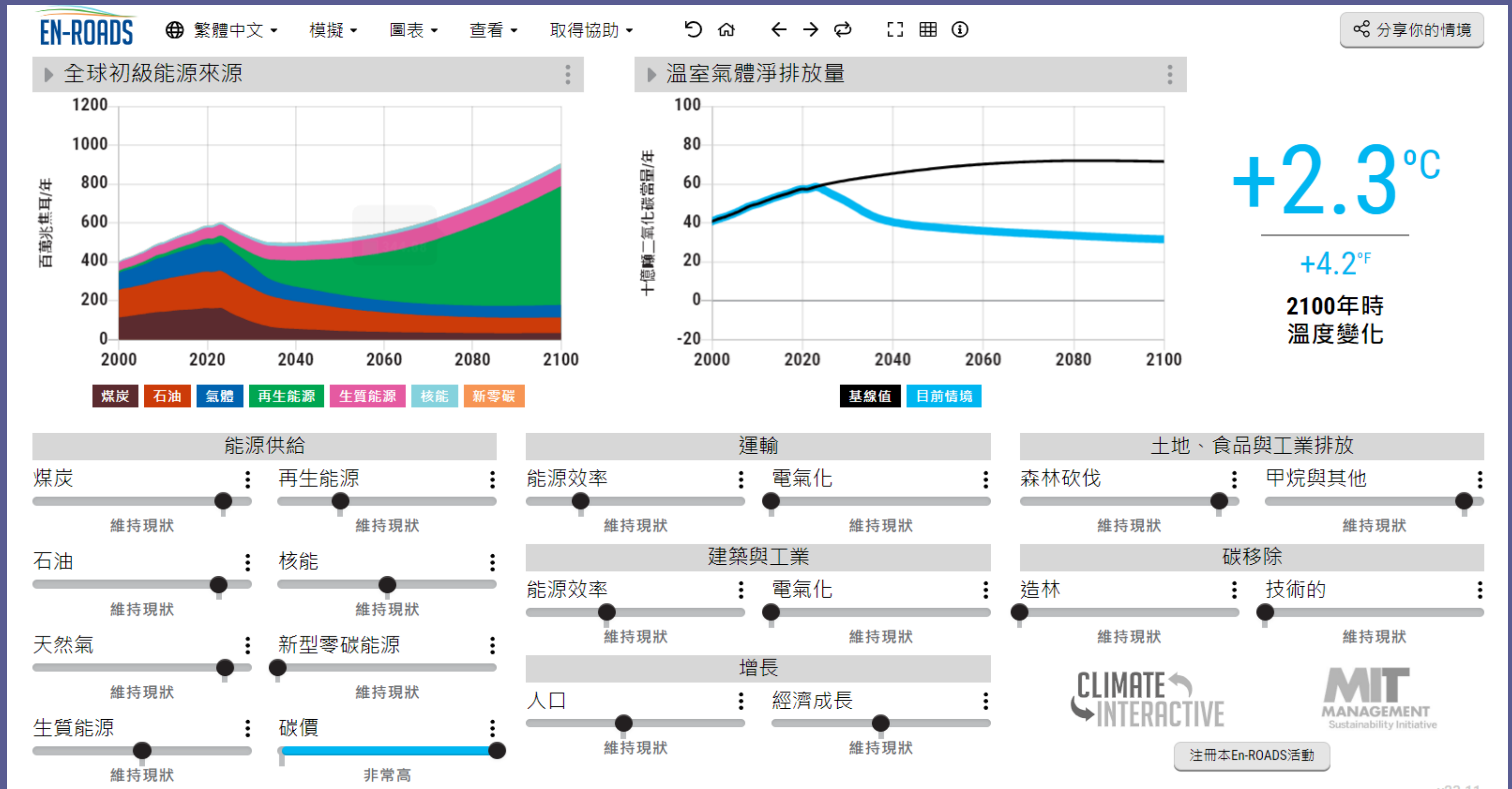
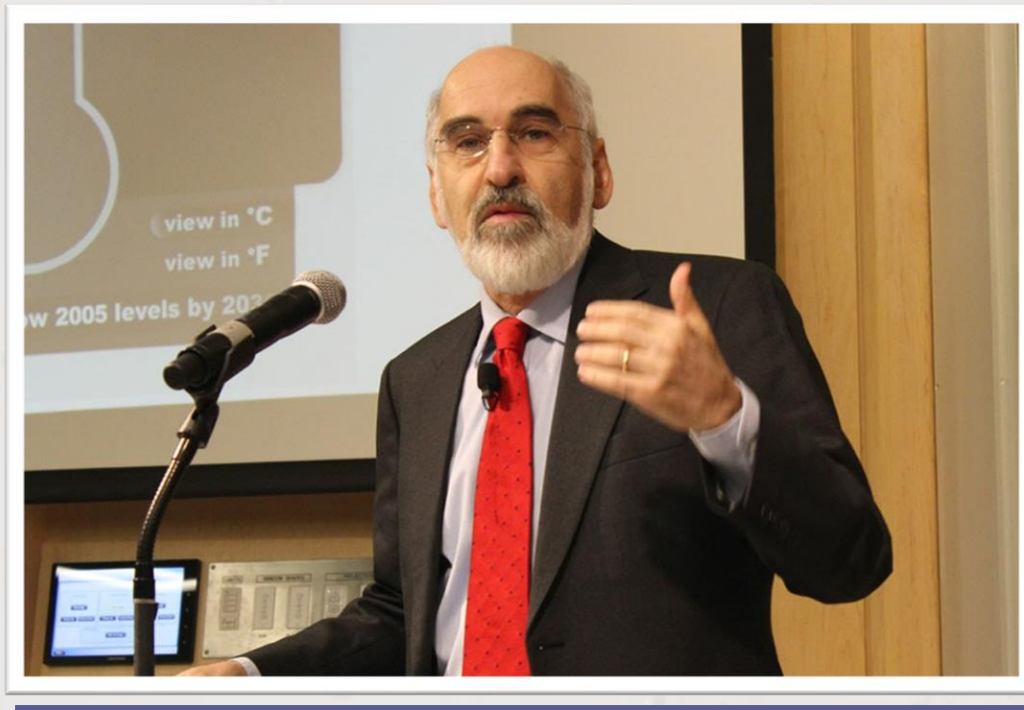


“If we keep heading toward our current business-as-usual future, there will be even higher risks of severe, irreversible impacts and our ability to adapt will be limited.” -- John D. Sterman

碳費一舉，控溫至 2.3°C

碳定價無可避免

John D. Sterman,
Professor of Management at the MIT

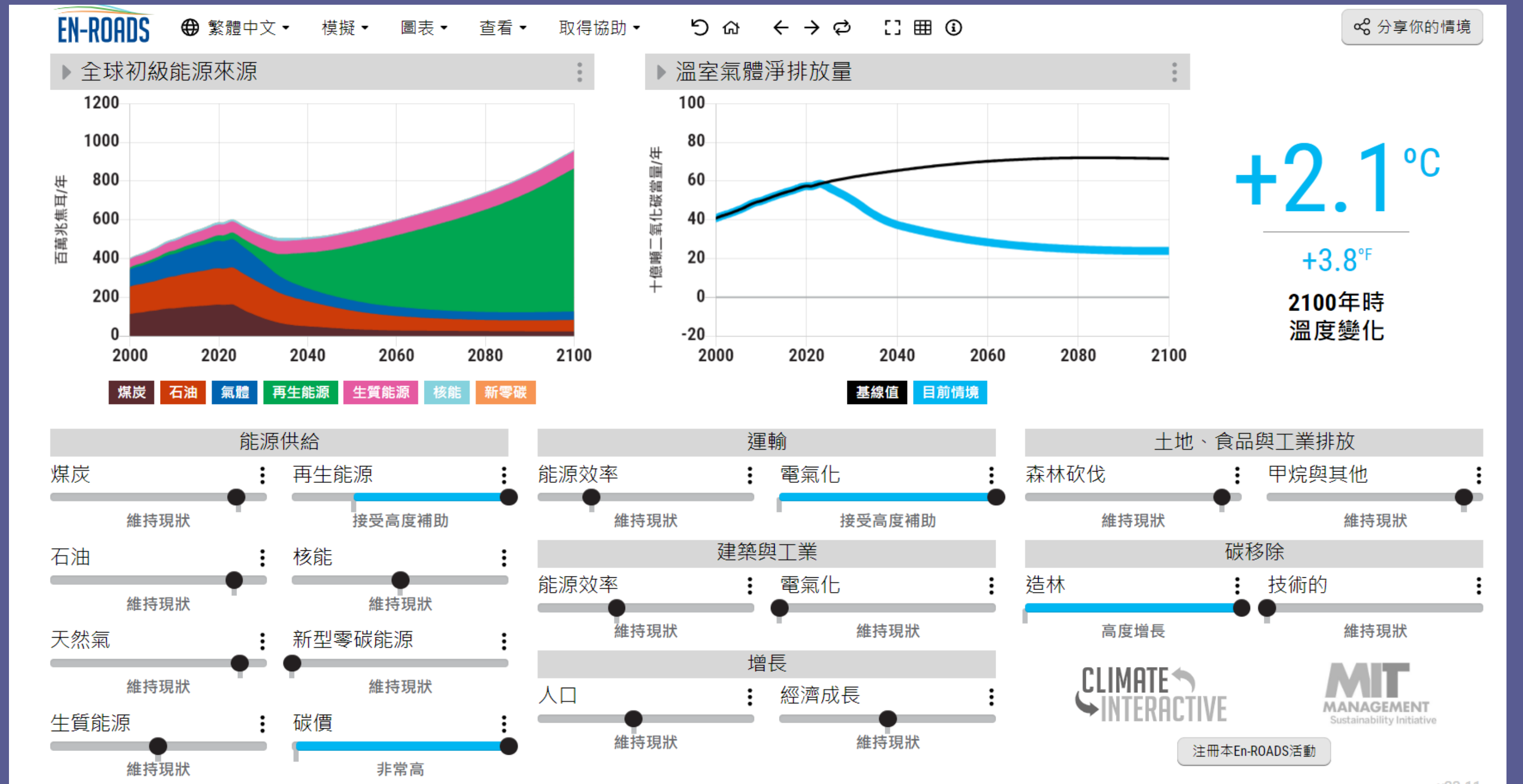
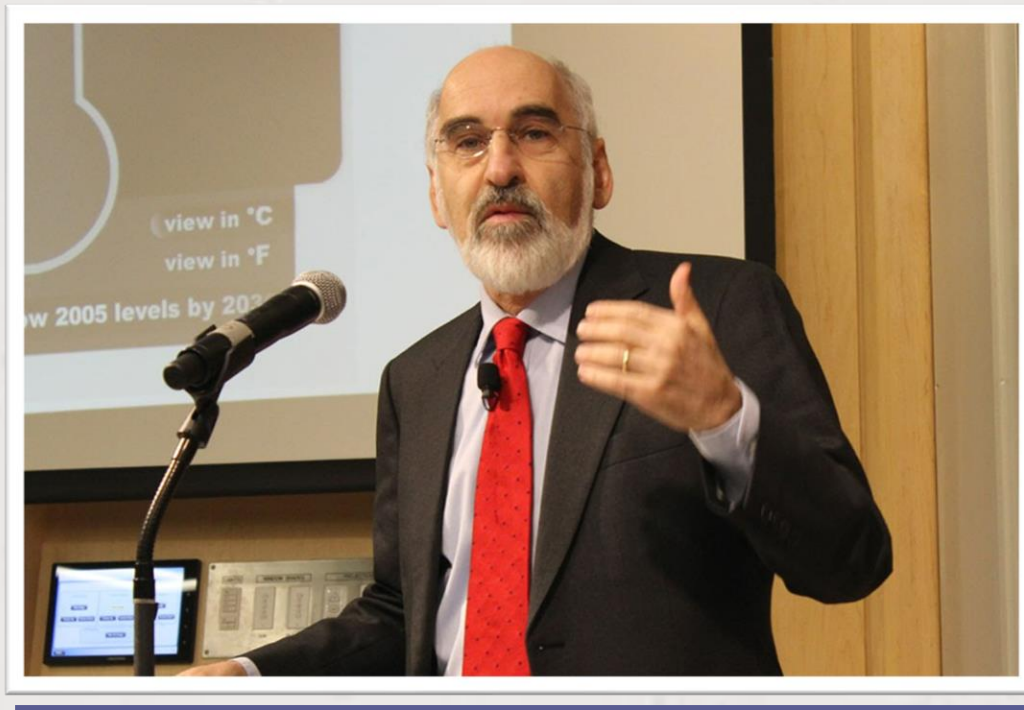


“If we keep heading toward our current business-as-usual future, there will be even higher risks of severe, irreversible impacts and our ability to adapt will be limited.” -- John D. Sterman

氣候變遷威脅下 人類有如熱水煮青蛙


 最大化再生能源的使用 + 全面推動運輸電動化 + 積極造林 + 碳定價，也達不到1.5 °C

John D. Sterman,
Professor of Management at the MIT



“If we keep heading toward our current business-as-usual future, there will be even higher risks of severe, irreversible impacts and our ability to adapt will be limited.” -- John D. Sterman

台泥轉型方向 契合麥肯錫 碳科技與碳競爭力 「未來減碳獨角獸」趨勢

含綠量比含金量重要



台泥 Green Globalization 佈建全球碳競爭力



溫哥華設低碳高動力電芯廠 瞄準全球1%頂級客戶



Molicel次世代高效能三元鋰電池

高能量

高放電功率

低碳

- ✓ 歐盟電池法8月上路 聚焦電池碳排
- ✓ 百分之百水力發電綠電導入
- ✓ 在地產鋰鎳鈷礦 降低原物料運輸碳排
- ✓ 較多數亞洲生產之電池減碳近50%

台泥低碳水泥 全球佈局



荷蘭
阿姆斯特丹
營運總部



葡萄牙



土耳其



維德角



科特迪瓦
(象牙海岸)

喀麥隆



OYAK 土耳其低碳水泥廠減碳實績

土耳其 Aslan 廠



- 1 土耳其營運重點廠，熟料年產能**180萬噸**
- 2 以替代燃料取代煤炭
2022年熱值替代率53%，2023年61%
- 3 目標**2030年熱值替代率**提升至**70%**

2023水泥廠GHG碳排量

628

公斤CO₂e / 噸膠結材料(水泥)

土耳其 Ankara 廠



- 1 距首都市中心僅**30公里**，熟料年產能達**130萬噸**
- 2 以替代燃料取代煤炭
2022年熱值替代率40%，2023年46%
- 3 目標**2030年熱值替代率**提升至**65%**

2023水泥廠GHG碳排量

652

公斤CO₂e / 噸膠結材料(水泥)

Cimpor 葡萄牙象牙海岸喀麥隆低碳水泥廠減碳實績



- 1 設有2套熟料生產線，熟料年產能達 190 萬噸
- 2 以替代燃料取代煤炭
2023年熱值替代率44%
- 3 目標2030年熱值替代率提升至63%

2023水泥廠GHG碳排量

613

公斤CO₂e / 噸膠結材料(水泥)



- 1 世界第一套大規模生產煅燒黏土基地
- 2 推出Low Carbon CEM II 42.5和Ultra Low Carbon CEM IV 32.5兩種低碳水泥，規劃技術引入葡萄牙

煅燒黏土混合熟料
較傳統水泥減碳

- 40 %



- 1 無窯水泥廠，能耗效率高
- 2 第二代煅燒黏土產線，2023年Q4開窯

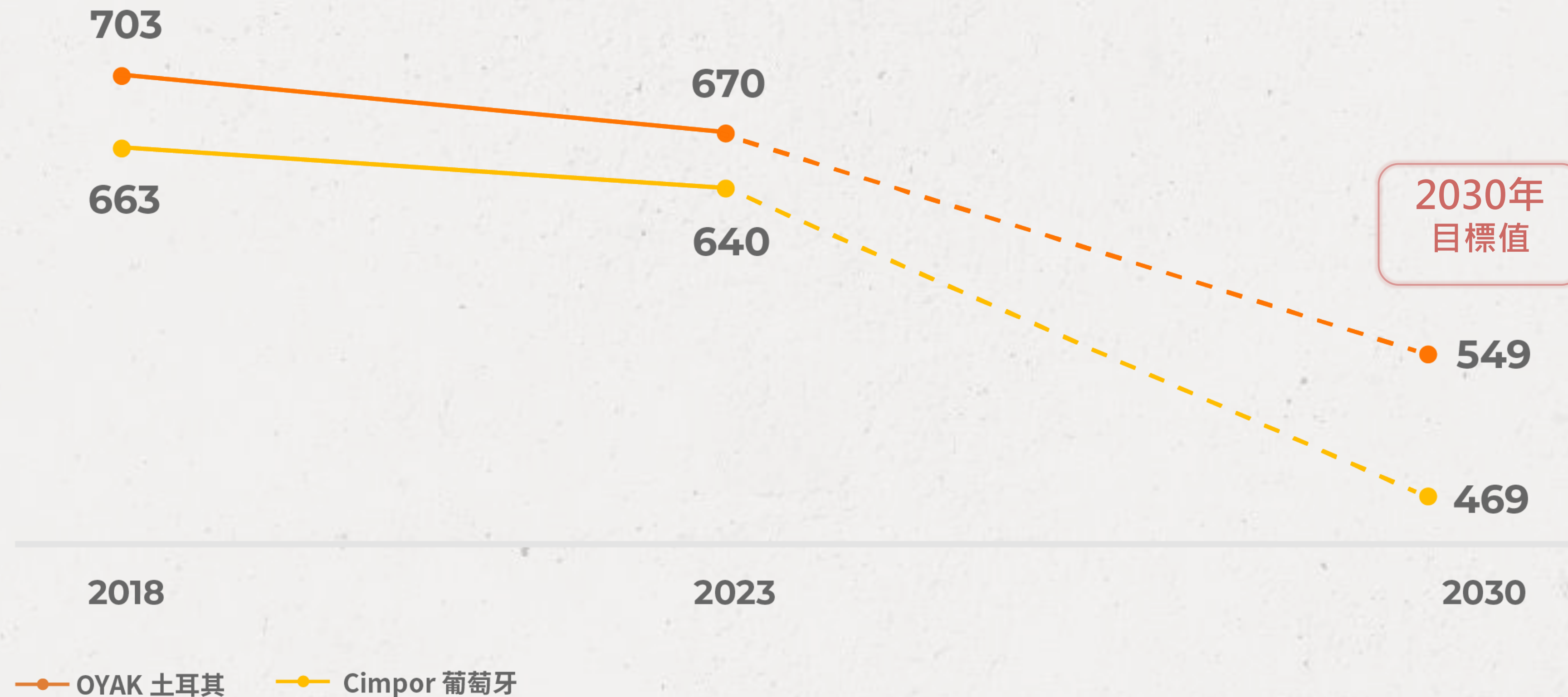
生質燃料使用比率

90 %

OYAK & Cimpor 減碳實績與2030年目標

增加持股將有助於台泥未來達成SBT目標設定

每噸水泥碳排量 單位:公斤CO₂e /噸膠結材料(水泥)

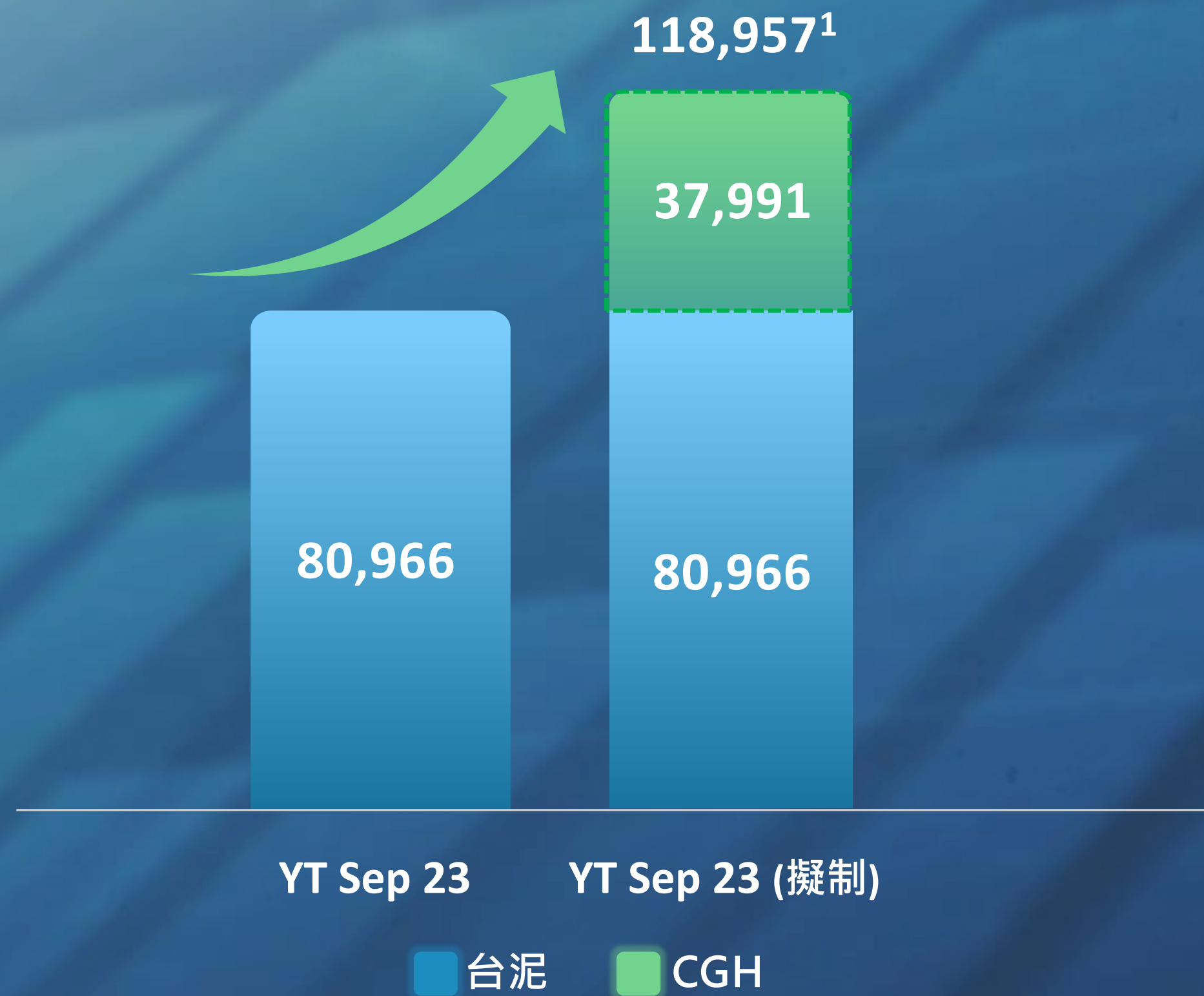


資料來源：Cimpor Global Holdings 附註：2023年9月

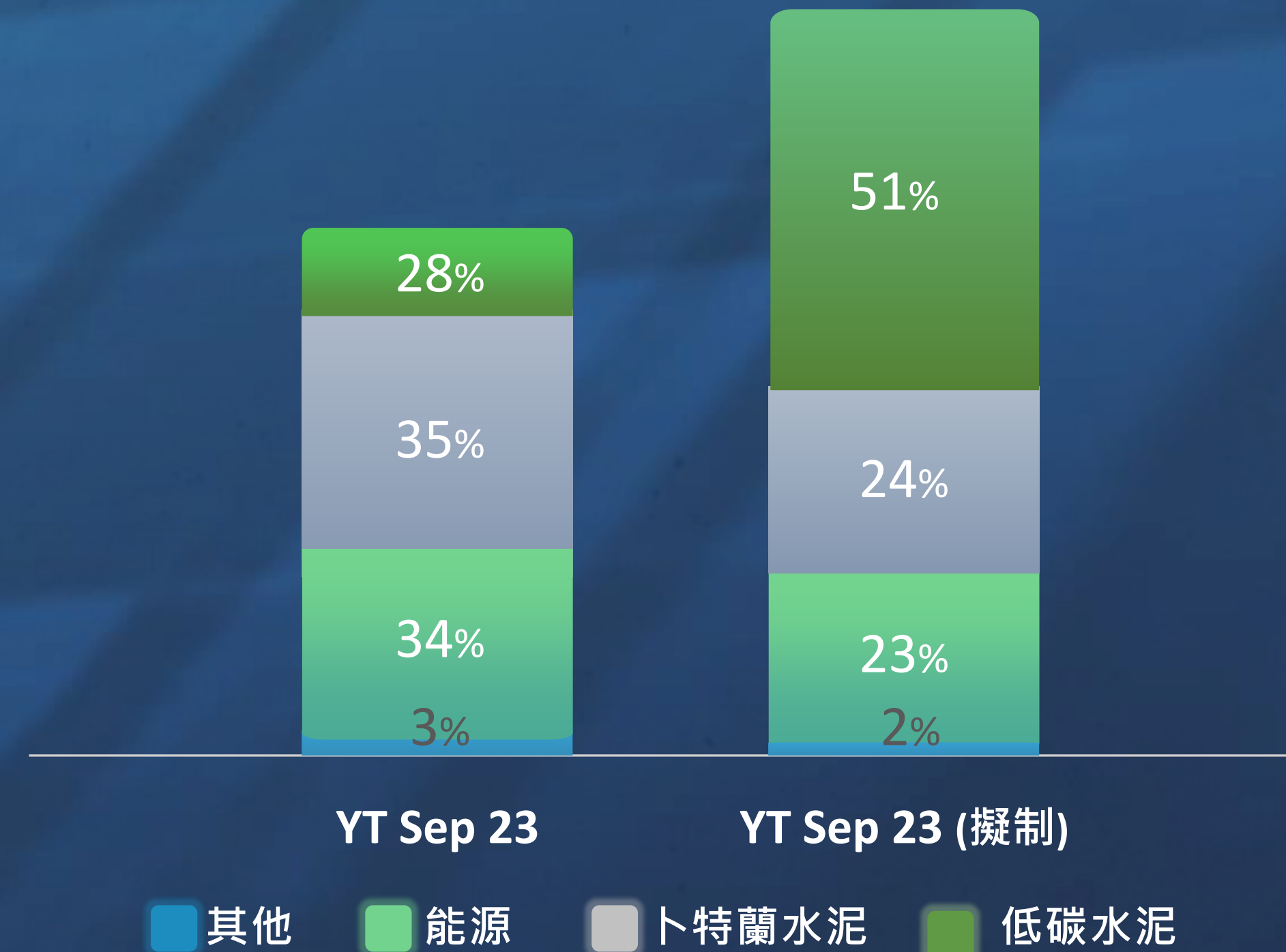
擬制性前三季合併報表

合併營收

單位:新台幣百萬元



合併營收組成



註1：若加計Cimpor Global Holdings(CGH) 營收，前三季擬制合併數。

擬制性前三季合併報表

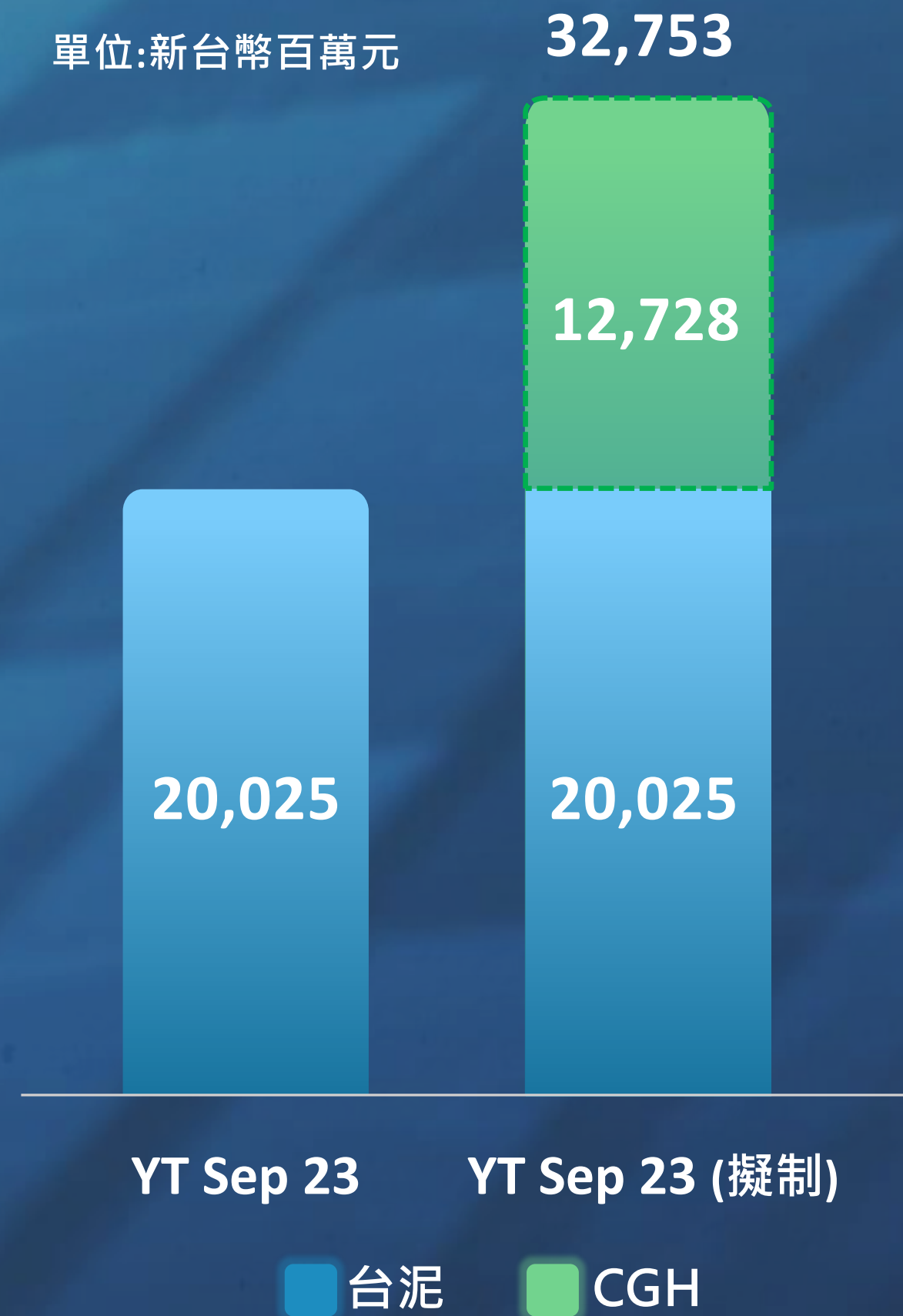
合併稅後淨利

單位:新台幣百萬元



合併EBITDA

單位:新台幣百萬元



Net Debt/EBITDA



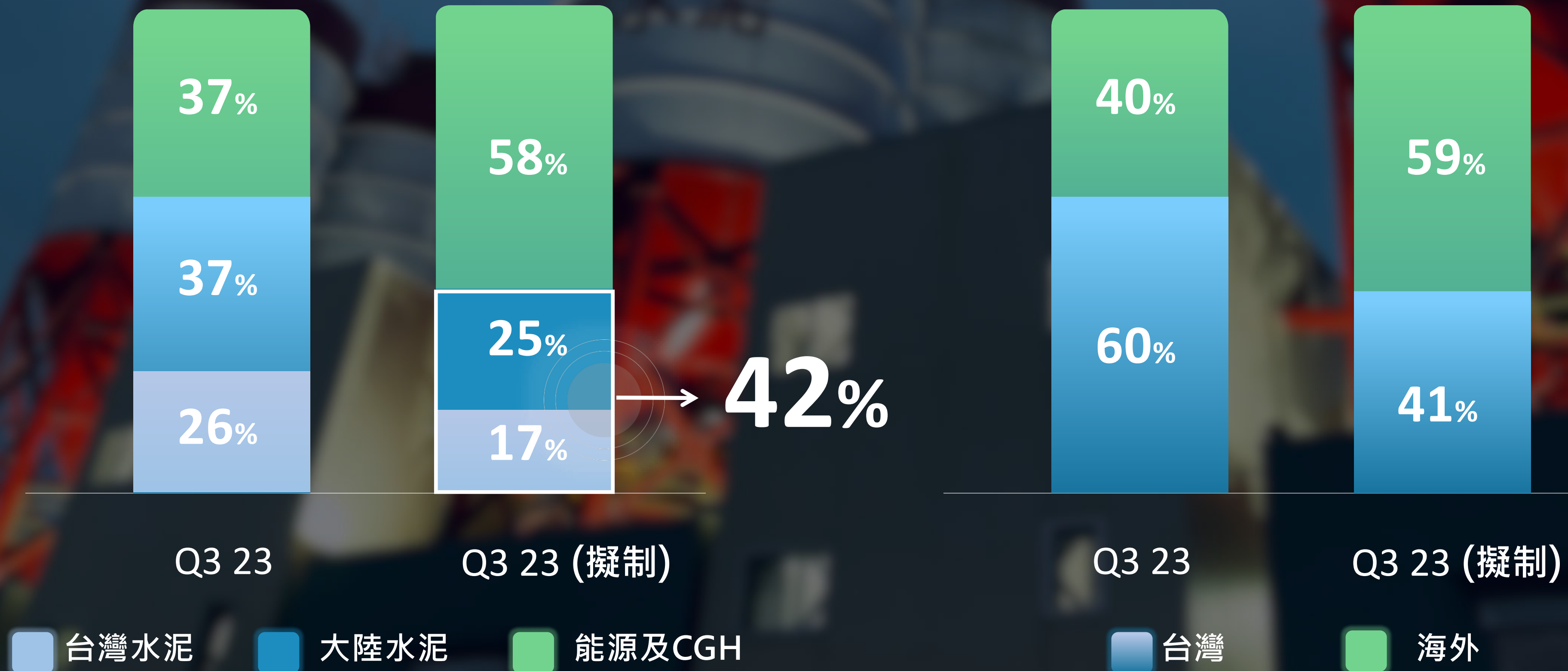
註1：若加計Cimpor Global Holdings(CGH) 前三季擬制合併數。

註2：NET DEBT (淨計息負債)= 計息負債-現金及約當現金-透過損益按公允價值衡量之金融資產(流動)-透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產(流動)-按攤銷後成本衡量之金融資產

註3：計息負債=短期借款+應付短期票券+一年內到期之長期借款+長期借款+應付公司債+長期應付票據

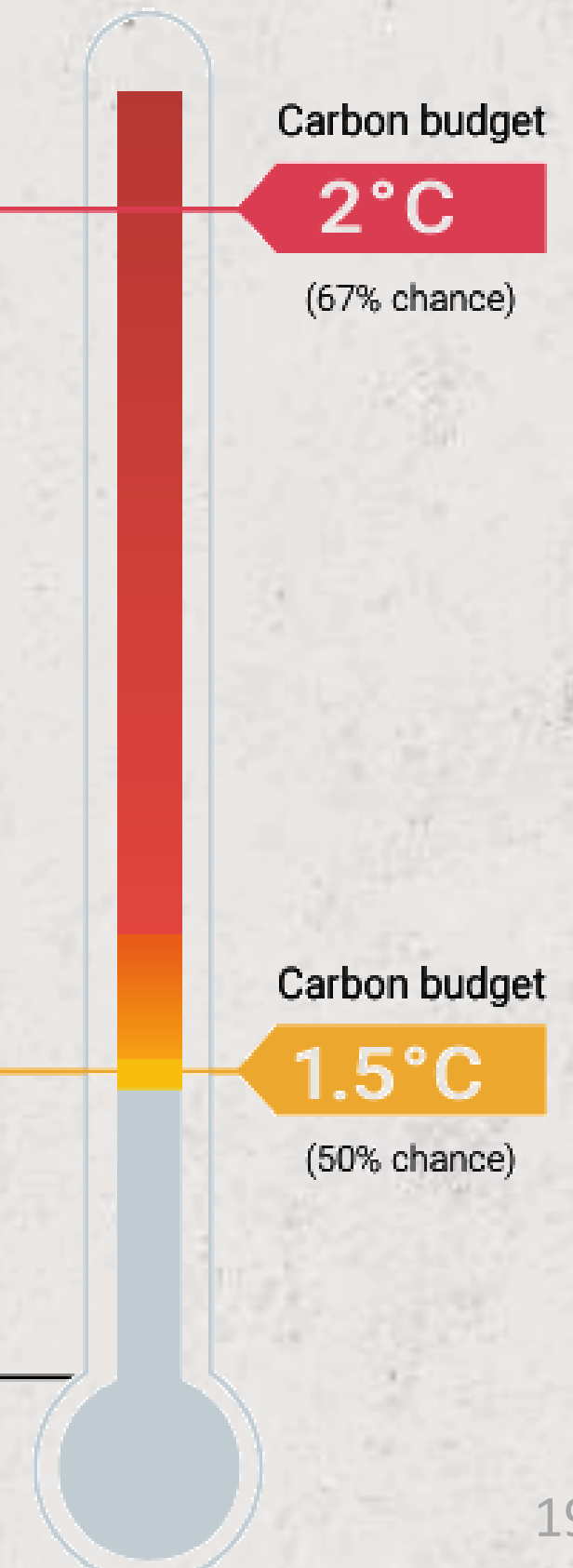
收入結構更多元更有韌性及成長性

合併營收拆分 (區域性)



註：若加計Cimpor Global Holdings(CGH) 前三季擬制合併數

2024年 台泥海內外水泥事業體全面接軌SBT 1.5°路徑



推出全台最低碳混凝土 協助建築與工程減碳15-20%

Total
Climate
Cement

Total
Climate
Concrete

商周

4》這些碳排大戶最會減碳
——傳統高碳排產業減碳Top 3

碳排成長率(%)

- | | |
|--------|--------|
| 1. 台泥 | -16.16 |
| 2. 台達化 | -15.78 |
| 3. 南緯 | -15.77 |



楊文財攝

台大風險中心調查報告

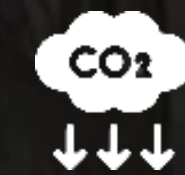


Ultra-High Performance Concrete

水泥也能是創新產業 專利UHPC儲能櫃



EnergyArk



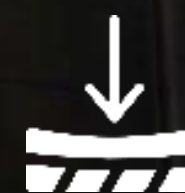
低碳



防火滅火



隔熱耐候



抗壓

不怕一萬 更不怕萬一
Better safe, Never sorry.



台泥強化全球「低碳」競爭力
利他、利己、利人類、利地球
為生命服務



THANK YOU